



# Herzlich willkommen zum Tag der Kommissionen!



18. September 2025



HTWG Konstanz



# Begrüßung und Einführung



## Holger Stegmaier | IBK-Vorsitz 2025

Abteilungsleiter Europapolitik  
Staatsministerium Baden-Württemberg  
Vorsitzender des Ständigen Ausschusses 2025

# Ablauf und Kennenlernen



## Peter Beck | Tagesmoderation

Selbständiger Moderator

Podcaster

Moderator der IBK-Akademie

# 1. TEIL: WO STEHEN WIR?

Impulse  
Reflektionen  
Interventionen

# Strategie im Spannungsfeld | Dialog

Wie schaffen wir den Spagat zwischen Anspruch und Wirklichkeit?



**Holger Stegmaier** | Abteilungsleiter Europapolitik Staatsministerium  
Baden-Württemberg

**Benedikt van Spyk** | Staatssekretär St.Gallen

**Kathrin Arioli** | Staatsschreiberin Zürich

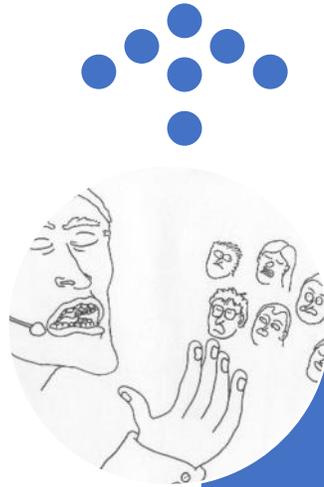
# Wissen und Zusammenarbeit | Input

Was haben wir schon erreicht und wo fehlt es noch?



**Dr. Roger Nobs** | Ratschreiber Appenzell Ausserrhoden und Mitglied im Ständigen Ausschuss seit 2013

# TdK 2022 – es gab 2 Arbeitsgruppen zu ...



Die IBK und wir



Best Practice

# Was gelingt gut? – Sichtweise 2022

- Spirit des europäischen Zusammenhalts erlebbar
- Fachlicher Austausch, Kultur des voneinander Lernens
- Persönliches Netzwerk – einfache Kontaktaufnahme
- Fest definierte Formate und Zuständigkeiten laufen
- Konzentration auf wenige, wesentliche Projekte
- IBK als neutrale Plattform der Problemlösung

# Was wurde seit 2022 umgesetzt?



# Wo haben wir noch einen Weg zu gehen?

- Ansprüche und Erwartungen klären – Selbstverständnis der IBK
- Ressourcen der Kommissionen und interne Rückendeckung
- Verankerung der IBK in den Mitgliedsländern
- Wirkung nach innen und außen – Fokussierung (thematisch, Zielgruppen)
- Problemlösungsfähigkeit verbessern: Projektentwicklung, Abläufe, Ressourceneinsatz
- Anerkennung und Anreize für Engagement in der güt Zusammenarbeit lassen noch zu wünschen übrig
- Einbindung W4-Labs
- Ausbau ressortübergreifende Austauschformate (Dialog-Plattform, ERFA-Gruppen)

# Worauf wir besonders stolz sind ...



[HOME](#)

[PROGRAMM](#)

[REFERENTEN](#)

[AKTUELLES](#)

[MEDIEN](#)

[KONTAKT](#)

[IBK](#)

## Wir sind die **IBK-Akademie**

Die erste Wissensplattform ihrer Art

Interkulturell und grenzübergreifend

Für Mitglieder und Partner der Internationalen Bodensee-Konferenz

Kurse am 2. April 2025 sowie am 2./3. Juli 2025 und 20. Oktober 2025

# Wissen und Zusammenarbeit | Dialog

Was haben wir schon erreicht und wo fehlt es noch?



**Dr. Roger Nobs** | Ratschreiber Appenzell Ausserrhoden  
**Horst Schädler** | Regierungssekretär a.D. Liechtenstein  
**Prof. Dr. Markus Rhomberg** | Geschäftsführer W4

# Zwischen Wirkung und Ressourcen | Input

Bewähren sich  
Fokusthema und  
Querschnittsthema?

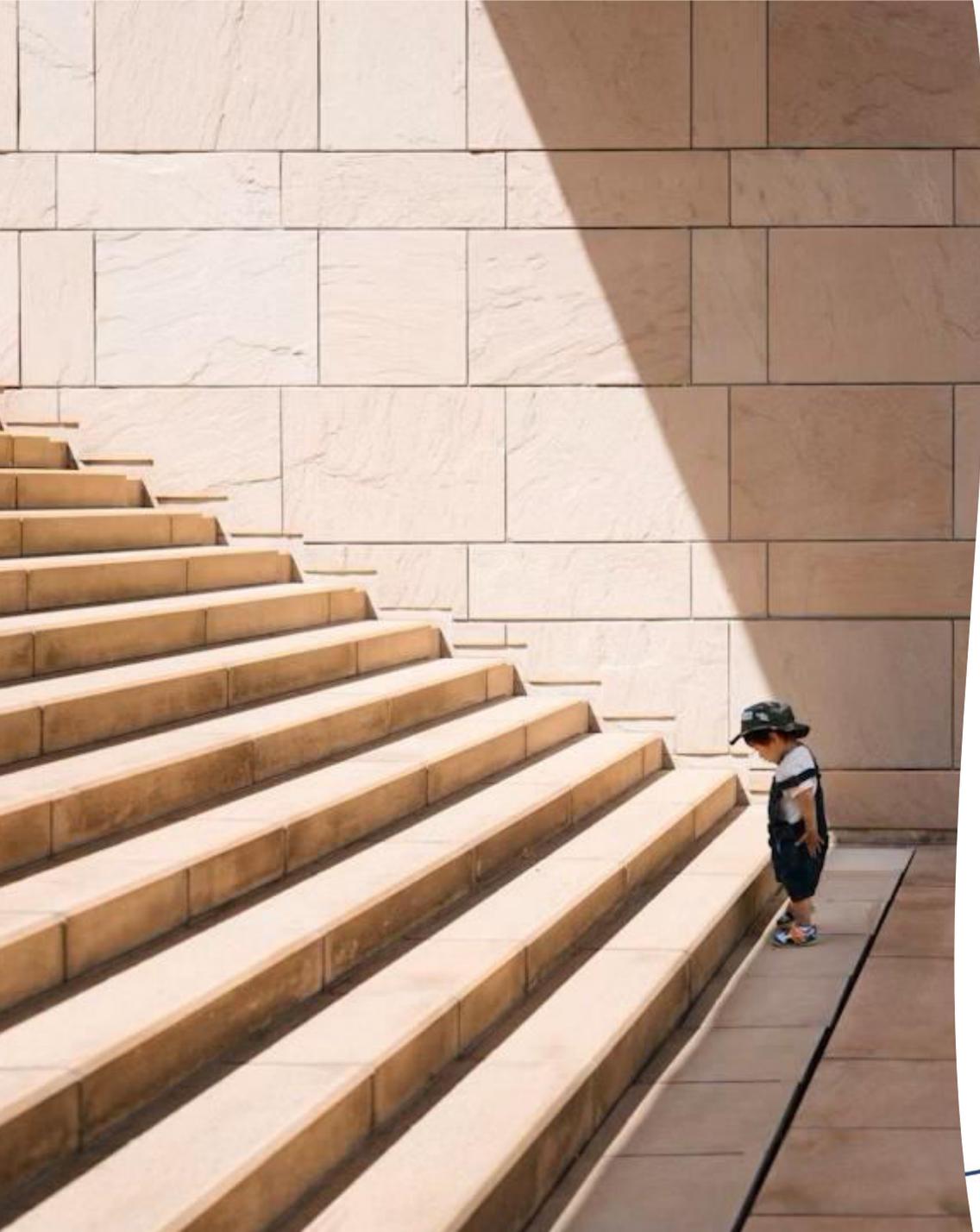


**Patrick Ruggli** | Vorsitzender Kommission Verkehr



**«Zwischen  
Wirkung und  
Ressourcen»:**

**Bewähren sich  
Fokusthemen?**



# Herausforderungen

- **wenig Ressourcen**
- **unterschiedliche Zuständigkeiten und Kompetenzen der Kommissionsmitglieder**
- **lange Beschlussverfahren**
- **unterschiedliche Abläufe in den einzelnen Mitgliedsländern**
- **4 Nationalstaaten mit unterschiedlichem Recht**



## Fokus- Projekte

- E-Charta Bodensee
- 4-Länder-Mobil GmbH
- Zielbild BODANRAIL45
- Angebotsverbesserungen S-Bahn grenzüberschreitend



# Erkenntnisse

- **Fokus, Fokus, Fokus**
- **Köpfe und Passion**
- **Allianz der Willigen**
- **Kümmerer und nicht Arbeiter**
- **Betroffene zu Akteuren machen**
- **Bürgernähe**
- **IBK ist eine Chance**



## Anliegen an die IBK

- **Politisches Commitment der Mitglieder weiter fördern**
- **Bereitschaft für Fokusthemen Budget bereit zu stellen**
- **Interne Netzwerke weiter stärken**
- **Fokusthemen sichtbar machen: Weitere Auftritte ermöglichen**

# Zwischen Wirkung und Ressourcen | Dialog

**Bewähren sich  
Fokusthema und  
Querschnittsthema?**



**Patrick Ruggli** | Vorsitzender Kommission Verkehr

**Dr. Andreas Thierer** | Vorsitzender AG Bildung (Kommission BWF)

# Kommunikation als Schlüssel | Dialog

Wie gelingt eine gute  
Kommunikationsarbeit?  
Wie werden wir sichtbarer?



**Andreas Melchior** | Kommission Öffentlichkeitsarbeit

**Sabine Fauth** | Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit IBK-Geschäftsstelle



Schaffhauser AZ

<https://www.shaz.ch> › 2022/02/23 › die-hosentaschen-eu ⋮

## Die Hosentaschen-EU

23.02.2022 — In der Internationalen **Bodensee-Konferenz** spielen Regionalpolitiker Aussenminister. Doch was bringt die IBK, die gerade ihr 50-jähriges ...

### Reto Zanettin

HUNDWIL. Als Gremium für Schönwetterpolitik wurde die Internationale Bodenseekonferenz (IBK) einmal bezeichnet. Themen mit Sprengkraft würden also gemieden. Dabei ging es vor einem halben Jahrhundert durchaus um Relevantes: die Wasserqualität des Bodensees.



Neue Zürcher Zeitung

<https://www.nzz.ch> › Startseite › Schweiz ⋮

## Bodenseekonferenz: Das schwache Netz am Dreiländereck

14.01.2022 — Im **Bodenseeraum** treffen vier Länder mit unterschiedlicher Europapolitik aufeinander: Deutschland und Österreich als EU-Länder, ...

TZ Thurgauer Zeitung

## Wer am Bodensee die wichtigen Entscheidungen trifft

Als «politisches Dach» für die grenzüberschreitende Zusammenarbeit der Länder und Kantone um den Bodensee bezeichnet sich die Internationale...

20.07.2024



## IBK zeichnet sieben Slam-Poetry-Künstler mit den Förderpreisen aus

**Text-Rap** Für ihre Textperformance zeichnet die Internationale Bodenseekonferenz (IBK) sieben Künstlerinnen und Künstler aus der Sparte Slam Poetry mit Förderpreisen aus.

Die Preise werden am 6. November 2023 im Rokokoaal der Regierung von Schwaben in Augsburg verliehen. Die Preisträgerinnen und Preisträger wurden von einer internationalen Fachjury aus insgesamt 16 Nominierungen ausgewählt. Die Jury traf ihre Entscheidung auf der Basis von zwei Poetry-Slam-Veranstaltungen in Ländenberg und Immenstadt. Die sieben Förderpreise 2023 gehen an:

- Hazel Brugger, nominiert vom Kanton Zürich
- Alexander Burtscheid, nominiert vom Freistaat Bayern
- Renato Kaiser, nominiert vom Kanton St. Gallen
- Sophie Passmann, nominiert vom Land Baden-Württemberg
- Philipp Reichling, nominiert vom Kanton Zürich
- Lara Stoll, nominiert vom Kanton Thurgau
- Gabriel Vetter, nominiert vom Kanton Schaffhausen.

### Ausgewählte Experten-Jury

Jedes Mitgliedsland der IBK - Baden-Württemberg, Bayern, Liechtenstein, Vorarlberg, die Kantone St. Gallen, Thurgau, Schaffhausen, Zürich sowie Appenzell Ausserrhodens

und Appenzell Innerrhoden zusammen - hat unter Bezug von ausgewiesenen Fachleuten maximal zwei Nominierungen vorgeschlagen. Die Nominierten müssen einen Bezug zum jeweiligen Kanton oder Bundesland aufweisen. Eine von den Mitgliedsländern und Mitgliedskantonen gewählte internationale Jury von neun ausgewiesenen Experten hat die Preisträgerinnen und Preisträger nach einem aufwendigen Jurierungsverfahren ausgewählt. Ihr gehörten an:

- Roman Banzer, nominiert vom Fürstentum Liechtenstein
- Sven Kemmler, nominiert vom Freistaat Bayern
- Richi Küttel, nominiert von den Kantonen Appenzell Ausserrhodens und Innerrhoden
- Tanja Kummer, nominiert vom Kanton Thurgau
- Wolfgang Mörth, nominiert vom Land Vorarlberg
- Andreas Niedermann, nominiert vom Kanton St. Gallen
- Prof. Dr. Hansgeorg Schmidt-Bergmann, nominiert vom Land Baden-Württemberg
- Ralf Schlatter, nominiert vom Kanton Schaffhausen
- Suzanne Zahnd, nominiert vom Kanton Zürich

### Wechselnde Sparten gefördert

Die Förderpreise der IBK werden seit 1991 jährlich in wechselnden Sparten verliehen. Es können maximal acht Preise in der Höhe von jeweils 10 000 Schweizer Franken vergeben werden. Ausgezeichnet werden Perso-

nen mit herausragenden Leistungen - hat unter Bezug von ausgewiesenen Fachleuten maximal zwei Nominierungen vorgeschlagen. Verantwortlich für die Förderpreisvergabe ist die Kommission Kultur der IBK. Durchgeführt wurde die diesjährige Jurierung vom Bayerischen Staatsministerium für Bildung und Kultus, Wissenschaft und Kultur. Die Übergabe der Förderpreise findet am Mittwoch, 6. November, 19 Uhr, im Rokokoaal in Augsburg statt, moderiert von Ko-Bylansky und Rayl Patzak, Slam Master Munich Slam. Bei Teilnahmeinteresse bitte Anmeldung bei elisabeth.donoghue@tmbkwwk.bayern.de

### IBK - FACTS & FIGURES

#### Gemeinsame Plattform der Regierungen

Die Internationale Bodenseekonferenz (IBK) ist die gemeinsame Plattform der Regierungen der Länder und Kantone Baden-Württemberg, Schaffhausen, Zürich, Thurgau, St. Gallen, Appenzell Ausserrhodens, Appenzell Innerrhoden, Fürstentum Liechtenstein, Vorarlberg und Bayern. Ziel der IBK ist es, die Bodenseeregion als attraktiven Lebens-, Kultur-, Kultur- und Wirtschaftsraum zu erhalten und zu fördern und die regionale Zusammengehörigkeit zu stärken. Sie bildet den Kern eines breit gefächerten Netzwerkes der grenzüberschreitenden Zusammenarbeit in der Bodenseeregion. Weitere Infos: [www.bodenseekonferenz.org](http://www.bodenseekonferenz.org).

## Coronavirus – Bodensee

# IBK will erneute Schliessung des kleinen Grenzverkehrs vermeiden

gn, sda  
15.12.2020 - 12:10

Die Internationale Bodensee-Konferenz (IBK) will den kleinen Grenzverkehr trotz steigender Corona-Zahlen aufrecht erhalten. Pauschale Grenzschiessungen wie bei der ersten Corona-Welle im Frühling sollen vermieden werden, schreibt die IBK.

wochenblatt.net

## Jährliche Tagung der IBK: Das Netz der Rettungsdienste um den See noch enger knüpfen

Konstanz/ Herisau. Am Mittwoch trafen sich die Vertreter der Rettungsdienstorganisationen der Bodenseeregion in Herisau (AR) zu ihrem...

18.01.2023



## Drei Länder, ein Veloweg: 40 Jahre Bodensee-Radweg

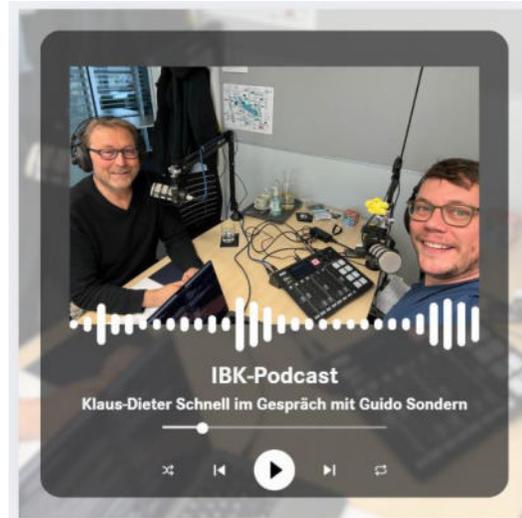


«Den Bodensee-Radweg nutzen über 800 000 Menschen», sagt die IBK-Vorsitzende Melanie Huml. Weltrekord! So begaben sich Regierungsvertreter auf den Radweg, unter ihnen Dominik Diezi. Bild: IBK

# Best Practice



Stallwächterparty 2016



Podcast



Imagefilm

➔ Pause bis 15:30 Uhr

# 2. TEIL: IBK IM DIALOG

## Einladung ins World Café

# Das IBK-Quiz



**Katja Heller** | stellvertretende IBK-Geschäftsführerin

# Das nehmen wir mit | Dialog



**Suzana Neib** | Ministerialrätin im Staatsministerium Baden-Württemberg

**Kathrin Arioli** | Staatsschreiberin Kanton Zürich

**Regula Gysel** | Staatskanzlei Zürich

**Klaus Schnell** | IBK-Geschäftsführer

**Andreas Melchior** | Staatskanzlei Zürich, Kommission Öffentlichkeitsarbeit

# Strategie im Spannungsfeld

- Erwartung: IBK soll die richtigen „dicken Bretter bohren“ und dran bleiben. Trotzdem flexibel sein und Offenheit bewahren.
- Mehrwert: Bürgernähe, gemeinsame Datengrundlagen
- IBK soll grenzüberschreitende Themen, gemeins. Potenziale bearbeiten
- Die IBK müsste sich strategisch darum kümmern, dass eine gemeinsame „Identität“ entsteht (Henne-Ei)
- Idee: Strategisches Thema „Wasser“



Wie kann der Mehrwert der IBK-Projekte in Zeiten knapper Ressourcen geg. den regionalen Haushalten stärker herausgearbeitet werden?

Wie kann die IBK den aktuellsten politischen Themen stärker gerecht werden?

Gleichgewicht

Verständnis mitbringen / schaffen

Vernetzung

starke politische Vernetzung

Interessen zusammenführen

Austausch und Arbeitsteilung

Erfolge kommunizieren

Issues Management dist (Kommunikation an Bürger)

langfristig dicke Bretter bohren

Doppelarbeit vermeiden

Erfassen von Veränderungen  
→ Ableiten von Bedürfnissen  
→ Datengrundlage

Feedback Vierländer-Region nach oben → starke Stimme

politische Potenziale in Kommissionen einbringen

Fokusthema = stetig  
Vorsitz = neuer Impuls Gleichgewicht

eine Stimme als Raumschaft (politisch)  
→ Alleinstellungsmechanik

Ursprung / Zielbild gemeinsam definieren

Eignung der Themen  
→ Potenzial, Bürgerbedürfnisse, echter Nutzen, gemeinsame Datengrundlage



Mittel oder WENIGER?

Tabus?

Wie können Kommissionen bei strategischen Themen vernetzter arbeiten?

① Kennenlernen (Kom + AG's)

reg. - Komm. Wiss. in ber. greifbar - Austausch ermöglichen

① Informationsfluss (Synergien nutzen)

EINBINDUNG INTERNER + EXTERNER OPERATIVER EINHEITEN

Welche Kriterien würden sich für die Themen- und Entscheidungsfindung künftiger Strategien / Projekte eignen?

unabhängig von Anzahl der Kommissionen

grenzüberschreitende Problemlage & Chancen

konkreter Mehrwert

Experten- & Fachmeinungen hinzuziehen & ernstnehmen

Identitätsschaffung

Bürgernähe

Verantwortungsbewusstsein für Aufgaben in Struktur spiegeln

Wasser / See als verbindendes lebendiges Element der Region

Umfrage

eigenständige Vernetzung in den Mitgliedsregionen

# Wissen und Zusammenarbeit

- Vernetzung innerhalb der IBK verstärken.
- Auf unterschiedlichen Ebenen: Fachebene-Ständiger Ausschuss; Kommission-AG; in der eigenen politischen Einheit; Politik-andere Sektoren)

"Keiner ist so klug wie wir alle."

# Kernaussagen

**Fokus Themen**  
aufgabe zu lösen  
in unterschiedlichen Ebenen  
in der Kommission & in der Politik

MS  
Kommunikation

W4 als  
Anlauf- u. Kontaktstelle  
für Wiss. Org. für die IBK

Tag der  
Kommissionen  
(virtuell)

-jährlich  
-Orts für eine  
Kommissionen

Einbindung  
aller Ebenen  
(z.B. Landräte)  
"Lobbying"

IBK-KI

Kommissions-  
Brot/Coaching

Politischer  
Wille

Vernetzung  
Kommissionen + AG  
verbessern

Selbstbild der  
IBK herausarbeiten  
& nach innen  
kommunizieren

"Keiner ist so klug wie wir alle."

# Weitere Ideen

Kommission  
L. offene Einbindung

Expertise-  
Pod. P. Politikfeld  
d. IBK d. W4

Kommission  
"Jugend"

Rolle der IBK  
auftrag  
Mehr Wert  
nach innen an Mitarbeit  
Kommunizieren

Alumni  
L. Altkomm. / Alumni  
L. Ehrenamt  
L. Supporter

Projekte des  
W4 mit anderen  
IBK-Gliedern

Schrittweisen  
Zustücken Kommunikation  
→ Informationsfluss

Information über  
Formate/Tabelle in die  
Länder

AG- / Kommissions  
mitglieder  
Austausch je Behörde

Austausch  
innerhalb d.  
Instrumenten

Digitalisierung /  
Sharepoint um  
dokumentieren

Identifizierung/  
Vision

Kommunikations-  
Vorlagen als E-Mail,  
um Infos schnell  
teilen zu können

IBK-Newsletter  
nutzen, um innovativ  
über Projekte zu  
berichten

administrative  
Unterstützung der  
KOM-Vorsitzenden  
durch Geschäftsbüro

Wissen teilen / festhalten  
z.B. Handbuch für  
wiederkehrende Formate  
(z.B. Förderpreise)

Verknüpfung  
(Link?)  
zur INTERREG-  
Projektdatenbank?

Unterstützung  
durch Geschäftsbüro  
bei Sitzung + Projektmanagement

Betroffenheit  
Kommunikation vs.  
Ansprüche  
→ Bottom-up (aus Top-down)

mehr Transparenz  
über Personen in  
Kom. + AGs + FGs +  
inhalte  
Schwerpunkte

Wissenstransfer  
Querschnittsthemen  
durch Geschäftsbüro

Neubegründung  
Zustellen

unkomplizierte  
Kommunikation  
für Treffen →  
Kontaktinfos?

KOM von  
Anfang an mitdenken

# Zwischen Wirkung und Ressourcen

- Fokus beibehalten; auf allen Ebenen sinnvoll
- Kümmererprinzip beibehalten: Rückendecken
- Balance finden zwischen Ziel – IBK – Idee; Relevanz für alle
- Allianz der Willigen / Toleranz
- Vernetzung und Verständigung stärken

Konzentriere Dich darauf, "produktiv" anstatt "beschäftigt" zu sein.

**FOKUS**

Wie setzen wir knappe Ressourcen am besten ein, um unsere Projekte voran zu treiben und Wirkung zu erzielen?



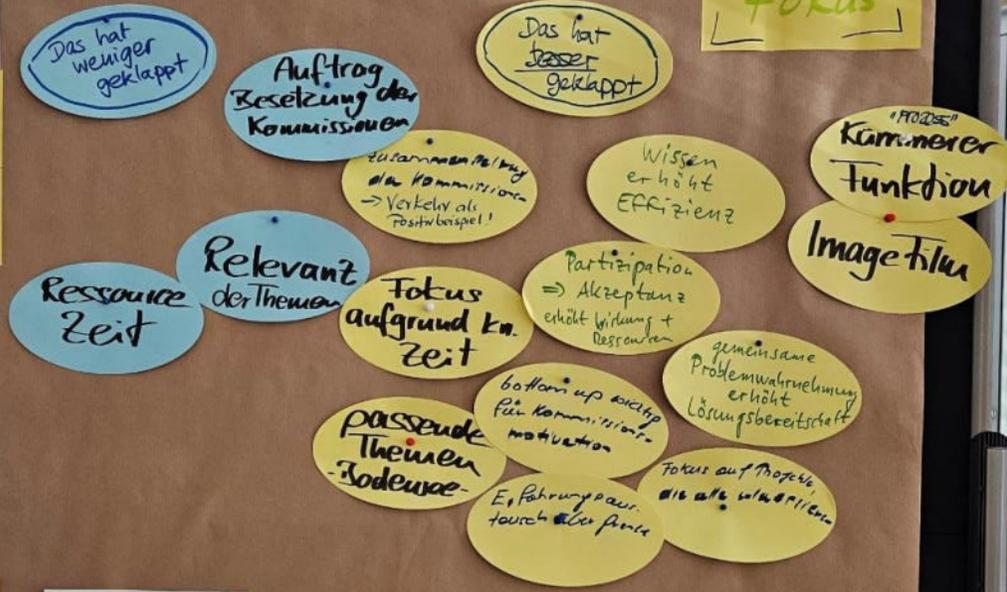
Und jetzt?

Mut zu definieren, was man nicht tut → ist zu warten!  
 Struktur der Kommissionen überprüfen → ggf. sistieren!  
 "Fokus-Themen" der Kommissionen überprüfen, auch andere Kommissionen befragen → Hebel!  
 politischer Rückhalt stärken! → Einbindung in Delegationen  
 Allianz der Willigen! → Toleranz!  
 Wirksamkeit bei Dritten (z.B. Kommunen) deutlich machen → Dialog! → Akzeptanz!  
 Kontroversen IBK-Verschärfung!

Konzentriere Dich darauf, "produktiv" anstatt "beschäftigt" zu sein.

**Fokus**

Wie setzen wir die knappen Ressourcen am besten ein, um unsere Projekte voranzubringen und Wirkung zu erzielen?



Und jetzt?

Rückenförderung für Kümmerer  
 Prozess-Kümmerer wichtig! → ausbauen!  
 Fokus auf allen Ebenen (Staus + Komm.) sinnvoll → beibehalten! Ausbauen!  
 Geschäftsstelle als Info-Drehkreuz ++ → ziele, strukturelle Regierungschwerpunkte  
 Kriterien für Projekte → Relevanz muss für ALLE gegeben sein  
 Bottom-Up-Ansatz beibehalten → setzt Energie frei!!  
 Dialog / Einbezug von Stakeholdern → Akzeptanz erhöhen!

Tag der 2025  
Kommissionen



Zwischen Wirkung  
und Ressourcen

Thema:  
Zielsetzung & -kontrolle  
Maßnahmen:  
Kommunikation

Wie können wir die knappen  
Ressourcen (Mittel/Geld) besser  
einsatzieren, um unsere Projekte besser  
zuerichten und die beste Wirkung  
zu erzielen?

Querschnitt

Inspiration  
durch Quer-  
Thema

keine passende  
Formate zur Beweispflicht  
der Bologna (Jugend)

Xchange (Bologna)  
konnte wenig Wirkung  
bei Veranstaltungen

Und  
jetzt?

Formate finden?  
-> Akademie aufbauen!

Ideen-  
parkplatz

# Kommunikation als Schlüssel

- Kommissionen haben Wünsche, was kommuniziert werden soll
- Politische Botschaft der IBK: warum ist grenzüberschreitenden Kooperation zentral?
- Leitfaden zur Kommunikation (Tools, Ansprechpartner, Best practice)
- Schwerpunkte auch in der Kommunikation: weniger ist mehr.
- Kommunikations-Kümmerner in Kommission oder pro Thema



# MEIN IBK-MOMENT

Fachtagungen  
Energie

IBK-Jubiläum  
(Auszeichnung)

Wirtschaftskonzil

Grenzzaun  
CORONA

IBK-Film  
(Like to B.)

Jugendkongress  
Friedrichshafen

Künstlerinnen-  
Begegnung 2023

Imagefilm  
WIRTSCHAFT

IBK-AKADEMIE

Förderpreis-  
Verleihung

Sonja  
Githler

Feierkalender

Condim-  
Tou

Quaggamuschel



## Was für Werkzeuge & Instrumente braucht ihr?

Koordination  
Geschäftsstelle  
(Berichtsjahr)  
Kommunikationsstellen

Überschnittsthema  
Übergang  
↳ Relevanz, Zielgruppen, Ansprache

Instagram  
Social Media

Pflege / Koordination  
Medienkontakte  
Über die eigene  
Reichweite

Interessenvertretung  
bei Auftrag- / Geldgebern

Kontinuität  
Wissensmanagement

Beteiligte  
in der IBK?

Transparenz

Fokus auf  
Themen

interne Kommunikation  
in IBK-Gremien  
ist zentral

Unterstützung bei  
Vorbereitung der  
4-Länder-Zeitungsmit

Leitfaden Kommunikation  
möglichst kein IBK mittels  
1 projekt. Beispiel

KOM Umwelt  
Fachkongress -  
Unterstützung durch  
Sponsorenkennzeichnung

Two Gutes  
and spricht  
viel darüber!

größere Präsenz  
und Sichtbarkeit

## PROJEKTE MIT ERZÄHLPOTENTIAL

BODENSEE  
SKATE CUP

Nutzung  
von KI in beruflicher  
Bildung (Auszubildende)

Zukunftsstudie  
IBK 2050

Zukunft  
Regionenmarke

4 Länder-Mobil-  
GmbH



# WAS FÜR WERKZEUGE

## ① & INSTRUMENTE BRAUCHT

### IHR?

Unterstützungen bei Social-Media-Aktivitäten

Kurzberichte der Kommissionen/AGs am Tag der Kommissionen

Ziel Sichtbarkeit?

Plattform für Zusammenarbeit

Kommitment von allen IBK-Mitgliedern zum Teilen von Infos

Aufbereitung von Infos aus Kom zu Storys

Transparenz über das Angebot der Kom ÖA

Verpflichtung IBK bei Terminen zu kommunizieren

1 ÖA-Verantwortlicher in jeder Kommission/ (Kontakt GS) AG

Newsletter nutzen, um Infos aus Projekten u. Kommissionen zu teilen

Mehr Social Media, dann aber auch Likes

Infos aufbereitet zum Teilen über Newsletter, Social Media etc.



## ② Projekte mit Erzählpotential

Jugendjury Förderpreise

Kulturforum 2026

Fokusworkshops digitale Verwaltung

Bodensee Summit digital

Bodenseeraum Schweiz → EU stabile Beziehungen

CED

# Filmischer Rückblick auf den Tag



# Schlussworte



## Holger Stegmaier | IBK-Vorsitz 2025

Abteilungsleiter Europapolitik  
Staatsministerium Baden-Württemberg  
Vorsitzender des Ständigen Ausschusses 2025

# DANKE FÜRS MITMACHEN!

## Apéro und Networking bis 20:30 Uhr



[www.bodenseekonferenz.org](http://www.bodenseekonferenz.org)

IBK-Newsletter

LinkedIn

YouTube